

## СОДЕРЖАНИЕ / CONTENT



|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>АВТОРЫ</b> ..... | 4 |
|---------------------|---|

### ПРОЕКТ ДЕЛФИ

#### Шеридан Э.

Содействие построению общего образовательного пространства между ЕС и Российской Федерацией: развитие образовательных связей и институционализированного социального партнерства в сфере профессионального и высшего образования .....

8

#### Афонин А. Ю., Гибсон М.

Модернизация подготовки управленческих кадров: опыт проекта Делфи II .....

17

### СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО В КОНТЕКСТЕ ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

#### Зими́на И. В., Глубокая С. Е.

Социальное партнерство в сфере профессионального образования в Республике Коми: от декларирования необходимости — к действиям .....

28

#### Гибсон М., Афонин А. Ю.

Налаживание связей, развитие сетей взаимодействия и расширение сотрудничества: вызов для университетов .....

36

### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ

#### Береснева С. В., Ключев А. К.

Ориентация на заказчика в организационной культуре образовательных учреждений .....

45

#### Дурденко В. А., Мельникова Р. И., Спиридонова С. В.

Проблемы разработки и реализации стратегии: опыт муниципального вуза .....

50

### МЕТОДЫ ОБУЧЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

#### Брод Р.

Коучинг и наставничество в профессиональном развитии менеджеров: проблемы и возможности .....

57

#### Зими́на И. В., Гибсон М., Афонин А. Ю.

Использование проектно-ориентированного подхода в подготовке управленческих кадров: международный опыт и российские реалии .....

64

### АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

#### Дружинин А. И., Малышева Л. А.

Быть или не быть российским бизнес-школам? .....

72

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>AUTHORS</b> ..... | 4 |
|----------------------|---|

### DELPHI PROJECT

#### Sheridan A.

Working towards a 'common space on education' between the EU and Russian Federation: developing educational links and institutionalised social partnerships in professional and higher education .....

8

#### Afonin A., Gibson M.

Modernizing post-experience management training: the Delphi 2 experience .....

17

### SOCIAL PARTNERSHIP IN THE CONTEXT OF MANAGEMENT TRAINING

#### Zimina I., Glubokaya S.

Social partnership in The Republic Of Komi: from declaring the necessity — to real .....

28

#### Gibson M., Afonin A.

Forming links, developing networks, promoting collaboration: a challenge for universities .....

36

### STRATEGIC PLANNING IN EDUCATIONAL INSTITUTIONS

#### Beresneva S., Kluev A.

Client requirement-oriented strategies at educational institutions' organizational culture .....

45

#### Durdenko V., Melnikova R., Spiridonova S.

Challenges for developing a strategy for a municipal higher education institution .....

50

### TRAINING METHODS FOR MANAGEMENT DEVELOPMENT

#### Broad R.

Coaching and mentoring for management development: challenges and opportunities .....

57

#### Zimina I., Gibson M., Afonin A.

Project-based approach to management development: international experience and Russian realities .....

64

### TOPICAL MANAGEMENT TRAINING QUESTIONS

#### Druzhinin A., Malysheva L.

To be or not to be for Russian business-schools? .....

72

#### Jaenecke B., Balaganskaya A.

Markets for management training: research and development trends .....

80



**Енеке Б., Балаганская А. Г.**

Рынок образовательных услуг подготовки управленческих кадров: исследования и тенденции развития ..... 80

**Спиридонова С. В.**

Опыт разработки курса и проведения обучения менеджеров по заказу компании: от идеи к реальности ..... 89

**РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
КОМПОНЕНТА 2 «ПОДГОТОВКА  
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ»**

Учебные курсы и программы подготовки управленческих кадров, разработанные в рамках реализации компонента 2 проекта Делфи II ..... 98

Список материалов, разработанных в рамках реализации компонента 2 («Подготовка управленческих кадров») проекта Делфи II ..... 103

**Spiridonova S.**

Experience of developing customised management training provision: from an idea to the reality ..... 89

**DELPHI PART 2: ACTIVITY RESULTS  
(MANAGEMENT TRAINING)**

Summary table of Delphi 2 management training courses ..... 98

Delphi 2 management training sources ..... 103

